

# WEITERBILDUNG FÜR DEN GEMEINNÜTZIGEN WOHNUNGSBAU

2025/2



Bild: Via Felsenau

**wohnbau genossenschaften schweiz**  
 verband der gemeinnützigen wohnbauträger  
**coopératives d'habitation Suisse**  
 fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique  
**cooperative d'abitazione svizzera**  
 federazione dei committenti di immobili d'utilità pubblica

**WOHNEN SCHWEIZ**  
 Verband der Baugenossenschaften  
 Fédération des Coopératives de Construction

## AGENDA

MAI	<b>Hauswart, Hauswartin – Psychologe, Psychologin im Treppenhaus?</b> Der Alltag der Hauswärtinnen und Hauswarte ist eine Gratwanderung. Sie müssen gut mit Menschen umgehen können. Sie sind im Treppenhaus nahe dran und manchmal inmitten von Konflikten. Dieser Kurs hilft Ihnen, solche Situationen zu meistern.	<b>Di, 20.5.2025</b> 8.30 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern</b> Welche Aufgaben und Pflichten habe ich als Vorstandsmitglied? Wo haften wir? Was heisst gute Führung? Wie trennen wir strategische Entscheidungen von den Alltagsgeschäften? Wie organisieren wir uns?	<b>Mo, 26.5.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Olten</b>
JUN	<b>Webinar: Geruchsprobleme in Wohnungen</b> In vielen Liegenschaften treten irgendwann Geruchsprobleme auf, tatsächliche, eingebaute, solche, welche die Nutzer:innen selbst verursachen und solche, die durch Baumängel, Bauschäden oder Gebäudeschadstoffe entstehen. Lernen Sie in diesem Online-Kurs mit dieser Herausforderung umzugehen.	<b>Do, 12.6.2025</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.- / 90.-* <b>Online</b>
	<b>Einführung in das Genossenschaftswesen</b> Vertiefen Sie sich in die Welt der Genossenschaften. Woher kommt die Idee? Mit welchen Herausforderungen müssen sich die Wohnbaugenossenschaften auseinandersetzen? Mit einem anschaulichen Quartierrundgang.	<b>Fr, 20.6.2025</b> 9.00 – 12.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Lucern</b>
AUG	<b>Genossenschaftsrundgang Birsfelden</b> Siedlungsfunde in den Feldern neben der Birs reichen in die Bronzezeit zurück. Doch die Gemeinde Birsfelden feiert erst ihr 150-jähriges Bestehen. Als Zollstation und günstiger Wohnstandort, zwischenzeitlich sogar als Flughafen ist die Gemeinde heute auch eine Genossenschaftsgemeinde. Entdecken Sie das genossenschaftliche Birsfelden!	<b>Mi, 20.8.2025</b> 17.30 – ca. 20.00 Uhr gratis <b>Birsfelden</b>
	<b>Wohnungsabnahme</b> Der, die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.	<b>Di, 26.8.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Gemeinnützige Wohnbauträger: ihre Besonderheiten und ihre Rolle im Wohnungsmarkt</b> (Pflichtmodul 1 Managementlehrgang) Was zeichnet die Gemeinnützigen der Branche aus? Wo liegen ihre Probleme? Dieses Einführungsmodul thematisiert auch Ihre Rolle als Genossenschaftsmanagerin und -manager.	<b>Do, 28.8.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>
SEP	<b>Webinar: Interkulturelle Kommunikation</b> Was bedeutet «Interkulturelle Kommunikation» und wie kann uns eine Kultursensibilisierung bei unserer Arbeit in der Wohnbaugenossenschaft unterstützen?	<b>Mo, 1.9.2025</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.- / 90.-* <b>Online</b>
	<b>Websites-Werkstatt: Wie holen wir das Beste aus unserer Website heraus?</b> Mietende, Interessierte für Wohnungen, aber auch potenzielle Vorstandsmitglieder und Mitarbeitende erwarten einen kompetenten Online-Auftritt auf dem Mobile und entsprechende Online-Services, zugeschnitten auf ihre Bedürfnisse.	<b>Di, 2.9.2025</b> 13.00 – 17.00 Uhr 390.- / 510.-* <b>Lucern</b>
	<b>Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern</b> Was gilt es beim Kalkulieren der Mieten zu beachten? Damit Sie nicht zu knapp kalkulieren und Handlungsspielräume für Sanierungen und Erweiterungen gewinnen und die Zukunft Ihrer Genossenschaft sichern.	<b>Do, 4.9.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Olten</b>
	<b>Personalmanagement in Wohnbaugenossenschaften</b> Welche Instrumente helfen uns, um die richtigen Personalentscheidungen zu fällen? Wie bringen wir als Wohnbaugenossenschaft unsere Organisationsentwicklung und das Personalmanagement zusammen? Wie machen wir eine vorausschauende Personalpolitik?	<b>Mo, 8.9.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Basel</b>
	<b>Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern</b> (Modul 3 Kombi Recht) Was gilt es beim Kalkulieren der Mieten zu beachten? Damit Sie nicht zu knapp kalkulieren und Handlungsspielräume für Sanierungen und Erweiterungen gewinnen und die Zukunft Ihrer Genossenschaft sichern.	<b>Mi, 10.9.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Finanzierungsinstrumente für den gemeinnützigen Wohnungsbau</b> Wozu dienen Fonds de Roulement und andere Förderinstrumente, und wie funktionieren sie? Hier lernen Sie, was Sie bei Gesuchen beachten müssen.	<b>Di, 16.9.2025</b> 18.00 – 20.00 Uhr 280.- / 360.-* <b>Zürich</b>
	<b>Prozesse im Wohn- und Siedlungsbereich gestalten</b> Dieses Pflichtmodul im Bereich «Wohn- und Siedlungsbetreuung» behandelt Möglichkeits- und Gemeinschaftsräume, die soziale Durchmischung sowie die Frage, wie man Wohnungen und Siedlungen altersgerecht und barrierefrei gestalten kann.	<b>Di, 16.9.2025 – Di, 10.3.2026</b> 9.00 – 12.00 Uhr Fr. 1 630.- / 1 780.-* <b>Zürich</b>
	<b>Möglichkeitsräume: Gemeinschaftsräume schaffen, Begegnungen ermöglichen</b> Begegnungsorte sind Schauplätze der Partizipation, der Diskussion und der Auseinandersetzung. Hier lernen Sie, solche gemeinschaftliche Angebote zu planen und zu gestalten.	<b>Di, 16.9.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Steuern bei Wohnbaugenossenschaften</b> Dieser Workshop bietet Ihnen einen Überblick über die Besteuerung von Wohnbaugenossenschaften und von nicht gewinnorientierten Wohnbauträgern. Dabei wird auf die diesbezüglichen Spezialitäten im Steuerrecht, in der Praxis und natürlich auch auf «Steuerfallen» eingegangen.	<b>Mo, 22.9.2025</b> 12.30/13.30 – 17.00 Uhr 390.- / 510.-* <b>Basel</b>
	<b>Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern</b> (Pflichtmodul 2a Managementlehrgang) Welche Aufgaben und Pflichten habe ich als Vorstandsmitglied? Wo haften wir? Was heisst gute Führung? Wie trennen wir strategische Entscheidungen von den Alltagsgeschäften? Wie organisieren wir uns?	<b>Do, 25.9.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>
OKT	<b>Umgang mit «schwierigen» Mieterinnen und Mietern</b> Sind Sie mit Mieterinnen und Mietern konfrontiert, die ein besonders hohes Mass an kommunikativen Fähigkeiten und psychologisches Einfühlungsvermögen erfordern? Dann kommen Sie in diesen Kurs!	<b>Do, 2.10.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Immobilienbewertungen</b> (Wahlmodul 2 Finanzierungslehrgang) Was ist bei gemeinnützigen Wohnbauträgern im Zusammenhang mit der Bewertung zu beachten? Wie beeinflusst sie die Finanzierung, und wie berechnet sich der Kapitalisierungssatz?	<b>Mi, 22.10.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>
	<b>Hauswart-Servicekurs: Unterhalt von Armaturen, Keramik und Sanitärapparaten</b> Energie sparen, Schäden erkennen, Fehler beheben, richtig reinigen. Lernen Sie das Innenleben von WC und Wasserhahn kennen und auf das Wichtige zu achten!	<b>Do, 23.10.2025</b> 8.45 – 16.30 Uhr 35.- / 45.-* <b>Laufen</b>
	<b>Führungsinstrumente für Genossenschaften</b> (Pflichtmodul 2b Managementlehrgang) In diesem Kurs erhalten Sie einen Überblick und eine Einführung in Führungsinstrumente, die Ihnen helfen, die Organisation zu steuern, Risiken zu erkennen und Massnahmen rechtzeitig zu planen.	<b>Do, 23.10.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>
	<b>Gebäudeschadstoffe: Asbest und Schimmelpilz</b> Schadstoffe in Gebäuden bemerken wir oft erst beim Sanieren. Gelegentlich machen Mieterinnen und Mieter uns oder die Medien darauf aufmerksam. In diesem Kurs bereiten Sie sich auf solche Momente vor.	<b>Di, 28.10.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>
	<b>Praxisnahe Buchhaltung für Genossenschaften</b> (Wahlmodul 3 Finanzierungslehrgang) Die beliebte Einführung für alle, die mit Zahlen zu tun haben! Hier lernen Sie die Tücken der Genossenschaftsbuchhaltung kennen. Auch als Wahlmodul zu den Lehrgängen zu empfehlen.	<b>Fr, 31.10.2025</b> 8.30 – 17.00 Uhr 590.- / 780.-* <b>Zürich</b>
	<b>Führen eines Vorstandes</b> Auch Präsidentin oder Präsident sein will gelernt sein! Dieser Kurs bereitet Sie auf diesen Job vor und hilft Ihnen, Probleme bei der Zusammenarbeit im Vorstand anzugehen.	<b>Mo, 3.11.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>
<b>Gemeinwesenarbeit im Wohnumfeld</b> Die Gemeinwesenarbeit im Wohnumfeld begeistert Sie? Dieser Kurs führt Sie in diese Arbeit ein. In einem Pingpong von Theorie und Praxis erhalten Sie ein Wissensfundament, und Sie tauchen ein in die praktische Umsetzung vor Ort.	<b>Di, 4. und 11.11.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 860.- / 980.-* <b>Winterthur</b>	
<b>Kennzahlen, Finanzanalyse und Rechnungslegung</b> (Pflichtmodul 3 Managementlehrgang) Lassen Sie sich in die Finanzkennzahlen einführen und lernen Sie die Jahresrechnung zu entschlüsseln. Ergänzend empfehlen wir Ihnen die Übungen mit den eigenen Kennzahlen.	<b>Do, 13.11.2025</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.- / 440.-* <b>Zürich</b>	
<b>Führung und Corporate Governance bei Wohnbaugenossenschaften</b> Gute Governance als Richtschnur für die verantwortungsvolle, transparente und effektive Führung und Steuerung von gemeinnützigen Wohnbauträgern – Impulse für eine Standortbestimmung.	<b>Fr, 14.11.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Zürich</b>	
<b>Kennzahlen, Finanzanalyse und Rechnungslegung: Übungen für Nicht-Finanzfachleute</b> Vertiefen Sie sich zur Übung in die Kennzahlen Ihrer Genossenschaft! So können Sie Kennzahlen besser vergleichen.	<b>Mo, 17.11.2025</b> 18.00 – 21.00 Uhr 350.- / 450.-* <b>Zürich</b>	
<b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.	<b>Di, 18.11.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.- / 580.-* <b>Lucern</b>	
<b>Kennzahlen, Finanzanalyse und Rechnungslegung: Übungen für Nicht-Finanzfachleute</b> Vertiefen Sie sich zur Übung in die Kennzahlen Ihrer Genossenschaft! So können Sie Kennzahlen besser vergleichen.	<b>Do, 20.11.2025</b> 18.00 – 21.00 Uhr 350.- / 450.-* <b>Olten</b>	

\* Preis für Nichtmitglied

Auf der Rückseite finden Sie eine Übersicht zu den Lehrgängen sowie zur Kombi Recht. Das komplette Weiterbildungsangebot finden Sie unter: [www.bildung-wohnen.ch](http://www.bildung-wohnen.ch)



MIT UNTERSTÜTZUNG VON



Eidgenössisches Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
**Bundesamt für Wohnungswesen BWO**

KOMBI

# RECHT FÜR WOHNBAUGENOSSENSCHAFTEN

21. Januar 2026 bis 15. September 2026, Zürich

## INHALT

Die Kombi «Recht für Wohnbaugenossenschaften» umfasst drei Tageskurse, die Sie dazu befähigen, die wichtigsten Rechtsfragen in der Genossenschaftsverwaltung selbst zu beantworten.

Die Module vermitteln Ihnen die rechtlichen Grundlagen, die Sie für die Führung und Organisation Ihrer Wohnbaugenossenschaft benötigen. Sie helfen Ihnen, Verträge und Dokumente richtig aufzusetzen, damit diese mit dem Miet- und dem Genossenschaftsrecht in Einklang stehen. Die Module unterstützen Sie weiter dabei, Mietzinse verantwortungsvoll zu berechnen und Verfahrensfehler und Kosten zu vermeiden.

Die Module können auch einzeln besucht werden.



«Mein Highlight waren die praxisnahen Beispiele. Die Kurse sind sehr informativ und helfen mir jetzt, die richtigen Entscheidungen zu treffen.»

Peter Steiner, Teamleiter Bewirtschaftung und Mandate, Wohnbaugenossenschaft Nordwest, Basel

**Zielgruppe:** Vorstände, Verwaltungen, Gründer:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Restaurant Anna, Anna-Heer-Strasse 2, 8057 Zürich  
**Kosten:** 1 450.- (Mitglied), 1 650.- (Nichtmitglied)  
**Anmeldeschluss:** 5. Januar 2026

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# MANAGEMENT VON GEMEINNÜTZIGEN WOHNBAUTRÄGERN

28. August 2025 bis 26. März 2026, Zürich

## INHALT

Der Lehrgang qualifiziert Sie dazu, Führungsverantwortung im gemeinnützigen Wohnungsbau zu übernehmen. In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie zentrale Fragen des Managements und eigenen sich Hintergrundwissen und Instrumente an, die Sie im Führungsalltag benötigen.

Mit dem Wahlmodul vertiefen Sie ein Thema gemäss Ihren Bedürfnissen. Das Prüfungsmodul umfasst eine schriftliche Prüfung und eine Praxisarbeit, die dem Erfahrungsaustausch dient und an der mündlichen Prüfung vorgestellt wird.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.



«Als Quereinsteigerin war mir wichtig, das fachliche und theoretische Rüstzeug anzueignen. Ich konnte zudem Kontakte innerhalb der Branche knüpfen und mir ein Netzwerk aufbauen.»

Evelyne Kaufmann, Stv. Liegenschaftsverwaltung, Wohnbaugenossenschaft für die Familie Sursee

**Zielgruppe:** Verwaltungen, Vorstände, Brancheneinsteiger:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Pädagogische Hochschule Zürich, Lagerstrasse 2, 8090 Zürich  
**Kosten:** 2 300.- (Mitglied), 2 850.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul  
**Anmeldeschluss:** 4. August 2025

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# FINANZIERUNGEN IM GEMEINNÜTZIGEN WOHNUNGSBAU

13. Juni 2026 bis 28. November 2026, Zürich

## INHALT

Der Lehrgang befähigt Sie, Entscheidungen in Finanz- und Finanzierungsfragen zu treffen und Verantwortung in den entsprechenden Gremien und Vorständen zu übernehmen.

In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie Grundlagenbegriffe, lernen Finanzierungsinstrumente für gemeinnützige Wohnbauträger kennen und lernen Finanzierungsangebote zu beurteilen. Zudem erfahren Sie, wie Kostenmieten berechnet und festgelegt werden und wie eine solide Finanzplanung aussieht. Mit zwei ergänzenden Wahlmodulen runden Sie Ihr persönliches Profil ab. Sie schliessen den Lehrgang mit einer schriftlichen Prüfung ab.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.



«Der Lehrgang bot mir einen idealen Überblick über die relevanten Themen und Begrifflichkeiten in Finanz- und Finanzierungsfragen. Das Modul zur Kostenmietenberechnung war besonders hilfreich.»

Mathias Ritzmann, Leitung Finanzausschuss Vorstand Gesewo, Winterthur

**Zielgruppe:** Finanzierungsverantwortliche, Finanzplaner:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Diverse Standorte in der Stadt Zürich  
**Kosten:** 2 560.- (Mitglied), 3 250.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul  
**Anmeldeschluss:** 18. Mai 2026

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# WOHN- UND SIEDLUNGSBETREUUNG

Modulares Angebot aus weitgehend frei wählbaren Modulen

## INHALT

Die Vielfalt der Bedürfnisse in der Wohnintegration ist eine Herausforderung, weshalb zusätzliche Unterstützung und Fähigkeiten gefragt sind. Die Wohn- und Siedlungsbetreuung legt hier Hand an. Sie erleichtert das Ankommen und das Wohnen, auch im Alter oder in schwieriger Nachbarschaft.

Der Lehrgang befähigt Sie, Aufgaben in der Wohn- und Siedlungsbetreuung zu übernehmen und Dienstleistungen bedarfsgerecht zu gestalten. Sie eignen sich Wissen und Fähigkeiten für die Arbeit mit unterschiedlichsten Menschen an. Sie lernen Anbieter in diesem Arbeitsbereich kennen und profitieren von deren Erfahrung.

Das Angebot ist modular gestaltet. Sie bestimmen selbst, wo Sie Ihren Schwerpunkt setzen.



«Dank dem erworbenen Fachwissen konnten wir bereits eine monatliche Sprechstunde sowie einen Notfallknopf in der Siedlung einrichten. Die Massnahmen werden von der Mieterschaft sehr geschätzt.»

Astrid Bär, Leiterin Freiwilligenarbeit & Kulturelles, Pflegeheim Sennhof AG, Alterssiedlung Sagimatt, Vorderwald

**Zielgruppe:** (Angehende) Wohn- und Siedlungsbetreuer:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Verschiedene Orte  
**Kosten:** je nach Modul  
**Anmeldeschluss:** je nach Modul

Weitere Informationen & Anmeldung

