

WEITERBILDUNG  
FÜR DEN GEMEINNÜTZIGEN  
WOHNUNGSBAU

2026/1



Bild: Juliette Ueberschlag

wohnbaugenossenschaften schweiz

verband der gemeinnützigen wohnbauträger

coopératives d'habitation Suisse

fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique

cooperative d'abitazione svizzera

federazione dei committenti di immobili d'utilità pubblica

WOHNEN  
SCHWEIZ

Verband der Baugenossenschaften  
Fédération des Coopératives de Construction

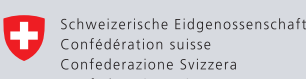
AGENDA

NOV	<div><b>Gemeinwesenarbeit im Wohnumfeld</b> Die Gemeinwesenarbeit im Wohnumfeld begeistert Sie? Dieser Kurs führt Sie in diese Arbeit ein. In einem Pingpong von Theorie und Praxis erhalten Sie ein Wissensfundament, und Sie tauchen ein in die praktische Umsetzung vor Ort.</div> <div><b>Webinar: Die Anpassung nicht kostendeckender Mietzinsen</b> Nicht kostendeckende Mietzinsen in einer Genossenschaft nachträglich anzupassen, ist ein Kraftakt. Es gibt rechtliche Hürden zu überwinden und der Vorstand muss die Mitglieder von der Notwendigkeit der Mietzinserhöhung überzeugen. An einem aktuellen Beispiel stellt dieses Webinar mögliche Auswege vor.</div> <div><b>Kennzahlen, Finanzanalyse und Rechnungslegung: Übungen für Nicht-Finanzfachleute</b> Vertiefen Sie sich zur Übung in die Kennzahlen Ihrer Genossenschaft! So können Sie Kennzahlen besser vergleichen.</div> <div><b>Websites-Werkstatt: Wie holen wir das Beste aus unserer Website heraus?</b> Mietende, Interessierte für Wohnungen, aber auch potenzielle Vorstandsmitglieder und Mitarbeitende erwarten einen kompetenten Online-Auftritt auf dem Mobile und entsprechende Online-Services, zugeschnitten auf ihre Bedürfnisse.</div>	<div><b>Di, 4. und 11.11.2025</b> 9.00 – 17.00 Uhr 860.– / 980.–* <b>Winterthur</b></div> <div><b>Di, 11.11.2025</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.– / 90.–* <b>online</b></div> <div><b>Do, 20.11.2025</b> 18.00 – 21.00 Uhr 350.– / 450.–* <b>Olten</b></div> <div><b>Mi, 26.11.2025</b> 13.00 – 17.00 Uhr 350.– / 450.–* <b>Zürich</b></div>
JAN	<div><b>Verwaltungsaufgaben: Kommunikation und Liegenschaftsunterhalt</b> <i>(Pflichtmodul Managementlehrgang)</i> Dieser Kurs führt Sie in ausgewählte Verwaltungsaufgaben von Wohnbaugenossenschaften ein. Das Schwerge- wicht legen wir auf die Kommunikation und den Unterhalt.</div> <div><b>Soziale Durchmischung in Wohnsiedlungen: Bewohnendenmix, Wohntypologien und Vermietungskonzepte</b> Was bedeutet soziale Durchmischung von Siedlungen oder Quartieren? Wozu dient sie und wie können wir darauf reagieren? Lernen Sie gezielt und sinnvoll zu handeln!</div> <div><b>Genossenschaftsrecht</b> <i>(Modul Kombi Recht)</i> Dieser Kurs vermittelt Ihnen praxisnah einen Überblick im Genossenschaftsrecht. Zur Sprache kommen Generalversammlungen, Wahlen, Kompetenzen der Organe, Mitgliederrechte sowie Statuten und Reglemente.</div> <div><b>Reklamationen souverän behandeln</b> Wo gewohnt wird, sind Reklamationen nicht zu vermeiden. In diesem Kurs lernen und trainieren Sie einen professionellen Umgang mit Reklamationen – mit Videofeedback.</div> <div><b>Heikle Kommunikationssituationen in Genossenschaften</b> Unser Selbstbild als Wohnbaugenossenschaft ist das eines sozial verantwortlichen Immobilienunternehmens. Heikle Kommunikationssituationen wie Mieterkonflikte, Führungsprobleme oder umstrittene GV-Traktanden lassen daraus die Emotionen hochgehen. Der Umgang damit ist anspruchsvoll und kann in diesem Kurs gelernt werden.</div>	<div><b>Do, 15.1.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Di, 20.1.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Mi, 21.1.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 22.1.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 29.1.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div>
FEB	<div><b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.</div> <div><b>Bau, Kauf und Renovation: Strategische Immobilienplanung</b> <i>(Pflichtmodul Managementlehrgang)</i> Wie beurteilen wir Häuser und Areale und welche Immobilienstrategie fahren wir? Dieses Modul zeigt Ihnen, wie Sie das Wachstum Ihres Bestandes, Sanierungen und Ersatzneubauten aufgleisen können.</div> <div><b>Genossenschaftskunde für Lernende</b> Dieser Kurs ergänzt die Berufsschule, indem er Ihrem Nachwuchs die wichtigsten Hintergrundinformationen über den genossenschaftlichen Wohnungsbau und das Genossenschaftswesen vermittelt. Inklusive Quartierrundgang und Austausch unter den Lernenden über ihre Genossenschaften.</div>	<div><b>Mi, 4.2.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 5.2.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Mo, 9.2.2026</b> 8.30 – 16.30 Uhr 350.– / 450.–* <b>Zürich</b></div>
MRZ	<div><b>Webinar: Ökobilanzierung in frühen Projektphasen</b> Über die ökologische Qualität unserer Gebäude entscheiden wir im Bauprojekt früh bei Wettbewerben und Studienaufträgen. Der Grundriss, die Tragstruktur und die Materialwahl beeinflussen die CO<sub>2</sub>-Bilanz der Gebäude über Jahrzehnte. Dieses Webinar bietet Ihnen einen praxisnahen Einstieg in die Ökobilanzierung.</div> <div><b>Altersgerechte, barrierefreie Wohnungen und Siedlungsräume</b> Lernen Sie, eine Wohnumgebung systematisch zu beurteilen oder Wohnumgebungen aus dem Blickwinkel von Menschen zu betrachten, die alt oder beeinträchtigt sind.</div> <div><b>Hauswart, Hauswartin – Psychologe, Psychologin im Treppenhaus?</b> Der Alltag der Hauswartinnen und Hauswarte ist eine Gratwanderung. Sie müssen gut mit Menschen umgehen können. Sie sind im Treppenhaus nahe dran und manchmal inmitten von Konflikten. Dieser Kurs hilft Ihnen, solche Situationen zu meistern.</div> <div><b>Führen eines Vorstandes</b> Auch Präsidentin oder Präsident sein will gelernt sein! Dieser Kurs bereitet Sie auf diesen Job vor und hilft Ihnen, Probleme bei der Zusammenarbeit im Vorstand anzugehen.</div>	<div><b>Mo, 2.3.2026</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.– / 90.–* <b>online</b></div> <div><b>Di, 10.3.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Di, 17.3.2026</b> 8.30 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Mo, 30.3.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Bern</b></div>
APR	<div><b>Professionelle Unternehmensführung in Kleingenossenschaften</b> Viele kleine und mittlere Wohnbaugenossenschaften müssen ihre Verwaltung neu organisieren. Dieser Abend weist Ihnen den Weg dazu.</div>	<div><b>Mo, 20.4.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Basel</b></div>
MAI	<div><b>Sicherheit im Umgang mit Feuchtigkeit im Gebäude</b> Lernen Sie Wasserschäden zu erkennen, Leckagen präzise zu orten und Massnahmen zur Schadensbegrenzung einzuleiten.</div> <div><b>Mietrecht in Wohnbaugenossenschaften</b> <i>(Modul Kombi Recht)</i> Behandelt alle Besonderheiten genossenschaftlicher Mietverhältnisse und Fragen wie Untermiete, Kündigung, Ausschluss und vorzeitige Rückgabe.</div> <div><b>Hauswart-Servicekurs: Unterhalt von Armaturen, Keramik und Sanitärapparaten</b> Energie sparen, Schäden erkennen, Fehler beheben, richtig reinigen. Lernen Sie das Innenleben von WC und Wasserhahn kennen und auf das Wichtige zu achten.</div> <div><b>Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern</b> Welche Aufgaben und Pflichten habe ich als Vorstandsmitglied? Wo hafte ich? Was heisst gute Führung? Wie trennen wir strategische Entscheidungen von den Alltagsgeschäften? Wie organisieren wir uns?</div> <div><b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.</div>	<div><b>Di, 5.5.2026</b> 9.00 – 15.00 Uhr 160.– / 240.–* <b>Rothrist</b></div> <div><b>Mi, 6.5.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 7.5.2026</b> 8.45 – 16.30 Uhr 35.– / 45.–* <b>Laufen</b></div> <div><b>Mo, 11.5.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Mi, 20.5.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Olten</b></div>
JUN	<div><b>Spiel- und Begegnungsräume partizipativ gestalten</b> Eine kinderfreundliche Wohnumgebung beinhaltet Spiel-, Erlebnis- und Aufenthaltsbereiche für Gross und Klein. Indem wir auf die Bedürfnisse aller eingehen, ermöglichen wir ein Zusammentreffen der Generationen und legen den Boden für eine gute Nachbarschaft.</div> <div><b>Grundbegriffe und Einführung in die Immobilienfinanzierung bei gemeinnützigen Wohnbauträgern</b> <i>(Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</i> Lernen Sie die Begriffe kennen, die Ihnen bei Finanzierungsgeschäften begegnen, und informieren Sie sich, wie eine Immobilienfinanzierung abläuft. Dieser Einstieg in unseren Finanzierungslehrgang ist auch als Einzelkurs buchbar.</div> <div><b>Umgang mit «schwierigen» Mieterinnen und Mietern</b> Sind Sie mit Mieterinnen und Mietern konfrontiert, die ein besonders hohes Mass an kommunikativen Fähigkeiten und psychologisches Einfühlungsvermögen erfordern? Dann kommen Sie in diesen Kurs!</div> <div><b>Einführung in das Genossenschaftswesen</b> Tauchen Sie ein in die Welt der Genossenschaften. Woher kommt die Idee? Mit welchen Herausforderungen müssen sich die Wohnbaugenossenschaften auseinandersetzen? Mit einem anschaulichen Quartierrundgang.</div> <div><b>Sparen bei der Finanzierung und Risiko reduzieren bei der Zinsabsicherung</b> <i>(Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</i> In diesem Kurs lernen Sie traditionelle Finanzierungsprodukte und moderne Absicherungsgeschäfte miteinander zu vergleichen. So können Sie gut vorbereitet in die Gespräche mit den Kreditgebern einsteigen.</div>	<div><b>Di, 2.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Sa, 13.6.2026</b> 9.15 – 16.00 Uhr 590.– / 780.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 18.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Olten</b></div> <div><b>Fr, 19.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 25.6.2026</b> 17.30 – 21.15 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b></div>
AUG	<div><b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.</div> <div><b>Gemeinnützige Wohnbauträger: ihre Besonderheiten und ihre Rolle im Wohnungsmarkt</b> <i>(Pflichtmodul Managementlehrgang)</i> Was zeichnet die Gemeinnützigen der Branche aus? Wo liegen ihre Probleme? Dieses Einführungsmodul themati- siert auch Ihre Rolle als Genossenschaftsmanager:in.</div>	<div><b>Di, 25.8.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 27.8.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Luzern</b></div>
SEPT	<div><b>Finanzierungsinstrumente für den gemeinnützigen Wohnungsbau</b> <i>(Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</i> Wozu dienen Fonds de Roulement und andere Förderinstrumente, und wie funktionieren sie? Hier lernen Sie, was Sie bei Gesuchen beachten müssen und wie Sie Eigenmittel beschaffen können.</div> <div><b>Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern</b> <i>(Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</i> Was gilt es beim Kalkulieren der Mieten zu beachten? Damit Sie nicht zu knapp kalkulieren und Handlungsspiel- räume für Sanierungen und Erweiterungen gewinnen und die Zukunft Ihrer Genossenschaft sichern.</div> <div><b>Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern</b> <i>(Modul Kombi Recht)</i> Was gilt es beim Kalkulieren der Mieten zu beachten? Damit Sie nicht zu knapp kalkulieren und Handlungsspiel- räume für Sanierungen und Erweiterungen gewinnen und die Zukunft Ihrer Genossenschaft sichern.</div>	<div><b>Do, 3.9.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Do, 10.9.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div> <div><b>Di, 15.9.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b></div>

\* Preis für Nichtmitglied

Das komplette Weiterbildungsangebot finden Sie unter: [www.bildung-wohnen.ch](http://www.bildung-wohnen.ch)

MIT UNTERSTÜTZUNG VON



Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
**Bundesamt für Wohnungswesen BWO**





KOMBI

RECHT FÜR WOHNBAUGENOSSEN-  
SCHAFTEN

21. Januar 2026 bis 15. September 2026, Zürich

INHALT

Die Kombi «Recht für Wohnbaugenossenschaften» umfasst drei Tageskurse, die Sie dazu befähigen, die wichtigsten Rechtsfragen in der Genossenschafts-verwaltung selbst zu beantworten.

Die Module vermitteln Ihnen die rechtlichen Grundlagen, die Sie für die Führung und Organisation Ihrer Wohnbaugenossenschaft benötigen. Sie helfen Ihnen, Verträge und Dokumente richtig aufzusetzen, damit diese mit dem Miet- und dem Genossenschaftsrecht in Einklang stehen. Die Module unterstützen Sie weiter dabei, Mietzinse verantwortungsvoll zu berechnen und Verfahrensfehler und Kosten zu vermeiden.

Die Module können auch einzeln besucht werden.

<b>Zielgruppe:</b>	Vorstände, Verwaltungen, Gründer:innen
<b>Abschluss:</b>	Zertifikat
<b>Ort:</b>	Restaurant Anna, Anna-Heer-Strasse 2, 8057 Zürich
<b>Kosten:</b>	1 450.- (Mitglied), 1 650.- (Nichtmitglied)
<b>Anmeldeschluss:</b>	5. Januar 2026

Weitere Informationen  
& Anmeldung



«Mein Highlight waren die praxis-nahen Beispiele. Die Kurse sind sehr informativ und helfen mir jetzt, die richtigen Entscheidungen zu tref-fen.»

Peter Steiner, Teamleiter Bewirtschaftung und Mandate, Wohnbaugenossenschaft Nordwest, Basel

LEHRGANG

MANAGEMENT VON GEMEINNÜTZIGEN  
WOHNBAUTRÄGERN

27. August 2026 bis 24. März 2027, Luzern

INHALT

Der Lehrgang qualifiziert Sie dazu, Führungsverantwortung im gemeinnüt-zigen Wohnungsbau zu übernehmen. In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie zentrale Fragen des Managements und eigenen sich Hintergrundwissen und Instrumente an, die Sie im Führungsalltag benötigen.

Mit dem Wahlmodul vertiefen Sie ein Thema gemäss Ihren Bedürfnissen. Das Prüfungsmodul umfasst eine schriftliche Prüfung und eine Praxisarbeit, die dem Erfahrungsaustausch dient und an der mündlichen Prüfung vorge-stellt wird.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.

<b>Zielgruppe:</b>	Verwaltungen, Vorstände, Brancheneinsteiger:innen
<b>Abschluss:</b>	Zertifikat
<b>Ort:</b>	Hochschule Luzern – Wirtschaft, Zentralstrasse 9, 6002 Luzern
<b>Kosten:</b>	2 300.- (Mitglied), 2 850.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul
<b>Anmeldeschluss:</b>	4. August 2026

Weitere Informationen  
& Anmeldung



«Als Quereinsteigerin war mir wichtig, das fachliche und theoretische Rüst-zeug anzueignen. Ich konnte zudem Kontakte innerhalb der Branche knüpfen und mir ein Netzwerk auf-bauen.»

Evelyne Kaufmann, Stv. Liegenschaftsverwaltung, Wohnbaugenossenschaft für die Familie Sursee

LEHRGANG

FINANZIERUNGEN IM GEMEINNÜTZIGEN  
WOHNUNGSBAU

13. Juni 2026 bis 28. November 2026, Zürich

INHALT

Der Lehrgang befähigt Sie, Entscheidungen in Finanz- und Finanzierungs-fragen zu treffen und Verantwortung in den entsprechenden Gremien und Vorständen zu übernehmen.

In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie Grundlagenbegriffe, lernen Finanzie-rungsinstrumente für gemeinnützige Wohnbauträger kennen und lernen Finanzierungsangebote zu beurteilen. Zudem erfahren Sie, wie Kostenmie-ten berechnet und festgelegt werden und wie eine solide Finanzplanung aus-sieht. Mit zwei ergänzenden Wahlmodulen runden Sie Ihr persönliches Profil ab. Sie schliessen den Lehrgang mit einer schriftlichen Prüfung ab.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.

<b>Zielgruppe:</b>	Finanzierungsverantwortliche, Finanzplaner:innen
<b>Abschluss:</b>	Zertifikat
<b>Ort:</b>	Diverse Standorte in der Stadt Zürich
<b>Kosten:</b>	2 560.- (Mitglied), 3 250.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul
<b>Anmeldeschluss:</b>	18. Mai 2026

Weitere Informationen  
& Anmeldung



«Der Lehrgang bot mir einen idealen Überblick über die relevanten Themen und Begrifflichkeiten in Finanz- und Finanzierungsfragen. Das Modul zur Kostenmietenberech-nung war besonders hilfreich.»

Mathias Ritzmann, Leitung Finanzausschuss Vorstand Gesewo, Winterthur

LEHRGANG

WOHN- UND SIEDLUNGSBETREUUNG

Modulares Angebot aus weitgehend frei wählbaren Modulen

INHALT

Die Vielfalt der Bedürfnisse in der Wohnintegration ist eine Herausforderung, weshalb zusätzliche Unterstützung und Fähigkeiten gefragt sind. Die Wohn- und Siedlungsbetreuung legt hier Hand an. Sie erleichtert das Ankommen und das Wohnen, auch im Alter oder in schwieriger Nachbarschaft.

Der Lehrgang befähigt Sie, Aufgaben in der Wohn- und Siedlungsbetreuung zu übernehmen und Dienstleistungen bedarfsgerecht zu gestalten. Sie eignen sich Wissen und Fähigkeiten für die Arbeit mit unterschiedlichsten Menschen an. Sie lernen Anbieter in diesem Arbeitsbereich kennen und profitieren von deren Erfahrung.

Das Angebot ist modular gestaltet. Sie bestimmen selbst, wo Sie Ihren Schwerpunkt setzen.

<b>Zielgruppe:</b>	(Angehende) Wohn- und Siedlungsbetreuer:innen
<b>Abschluss:</b>	Zertifikat
<b>Ort:</b>	Verschiedene Orte
<b>Kosten:</b>	je nach Modul
<b>Anmeldeschluss:</b>	je nach Modul

Weitere Informationen  
& Anmeldung



«Dank dem erworbenen Fachwissen konnten wir bereits eine monatliche Sprechstunde sowie einen Notfall-knopf in der Siedlung einrichten. Die Massnahmen werden von der Mieterschaft sehr geschätzt.»

Astrid Bär, Leiterin Freiwilligenarbeit & Kulturelles, Pflegeheim Sennhof AG, Alterssiedlung Sagimatt, Vordermwald

