

# WEITERBILDUNG FÜR DEN GEMEINNÜTZIGEN WOHNUNGSBAU

2026/2



Bild: Franz Horváth

**wohnbau genossenschaften schweiz**  
verband der gemeinnützigen wohnbauträger  
**coopératives d'habitation Suisse**  
fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique  
**cooperative d'abitazione svizzera**  
federazione dei committenti di immobili d'utilità pubblica

**WOHNEN SCHWEIZ**  
Verband der Baugenossenschaften  
Fédération des Coopératives de Construction

## AGENDA

MAI	<b>Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern</b> Welche Aufgaben und Pflichten habe ich als Vorstandsmitglied? Wo haften wir? Was heisst gute Führung? Wie trennen wir strategische Entscheidungen von den Alltagsgeschäften? Wie organisieren wir uns?	<b>Mo, 11.5.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.	<b>Mi, 20.5.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Olten</b>	
JUN	<b>Spiel- und Begegnungsräume partizipativ gestalten</b> Eine kinderfreundliche Wohnumgebung beinhaltet Spiel-, Erlebnis- und Aufenthaltsbereiche für Gross und Klein. Indem wir auf die Bedürfnisse aller eingehen, ermöglichen wir ein Zusammentreffen der Generationen und legen den Boden für eine gute Nachbarschaft.	<b>Di, 2.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Gute Governance als Richtschnur für die verantwortungsvolle, transparente und effektive Führung und Steuerung von gemeinnützigen Wohnbauträgern – Impulse für eine Standortbestimmung</b> An diesem Kurstag setzen wir uns mit der verantwortungsvollen und wirkungsorientierten Führung einer Wohnbaugenossenschaft auseinander.	<b>Fr, 5.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>KI für Wohnbaugenossenschaften: Chancen nutzen, Risiken erkennen</b> Was ist KI und wie funktioniert sie? In diesem Kurs lernen Sie, worauf Sie bei der Anwendung von KI in der Genossenschaftsverwaltung achten müssen und eigenen sich praktische Kenntnisse an, wie KI-Tools gewinnbringend eingesetzt werden können.	<b>Di, 9.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Grundbegriffe und Einführung in die Immobilienfinanzierung bei gemeinnützigen Wohnbauträgern (Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</b> Lernen Sie die Begriffe kennen, die Ihnen bei Finanzierungsgeschäften begegnen, und informieren Sie sich, wie eine Immobilienfinanzierung abläuft. Dieser Einstieg in unseren Finanzierungslehrgang ist auch als Einzelkurs buchbar.	<b>Sa, 13.6.2026</b> 9.15 – 16.00 Uhr 590.– / 780.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Webinar: Energetische Betriebsoptimierung – Einführung</b> In dieser Einführung lernen Gebäudebetreibende, wie sie den Betrieb von Heizungen und Lüftungen energetisch optimieren können.	<b>Mo, 15.6.2026</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.– / 90.–* <b>Online</b>	
	<b>Umgang mit «schwierigen» Mieterinnen und Mietern</b> Sind Sie mit Mieterinnen und Mietern konfrontiert, die ein besonders hohes Mass an kommunikativen Fähigkeiten und psychologisches Einfühlungsvermögen erfordern? Dann kommen Sie in diesen Kurs!	<b>Do, 18.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Olten</b>	
	<b>Einführung in das Genossenschaftswesen</b> Tauchen Sie ein in die Welt der Genossenschaften. Woher kommt die Idee? Mit welchen Herausforderungen müssen sich die Wohnbaugenossenschaften auseinandersetzen? Mit einem anschaulichen Quartierrundgang.	<b>Fr, 19.6.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Sparen bei der Finanzierung und Risiko reduzieren bei der Zinsabsicherung (Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</b> In diesem Kurs lernen Sie traditionelle Finanzierungsprodukte und moderne Absicherungsgeschäfte miteinander zu vergleichen. So können Sie gut vorbereitet in die Gespräche mit den Kreditgebern einsteigen.	<b>Do, 25.6.2026</b> 17.30 – 21.15 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b>	
	AUG	<b>Genossenschaftsrundgang Gundeli</b> Für den jährlichen Genossenschaftsrundgang haben wir das Gundeli auserkoren. Dort ist eine der ältesten Basler Genossenschaften verankert. Neben der BWG, die kürzlich 125-jährig wurde, wird heuer auch die Wohngenossenschaft Gundeldingen 100 Jahre alt.	<b>Mi, 19.8.2026</b> 17.30 – 20.00 Uhr gratis <b>Basel</b>
		<b>Wohnungsabnahme</b> Der oder die Verantwortliche bei der Wohnungsabnahme muss sattelfest sein und alles Nötige zur Hand haben. Nach diesem Kurs bestehen Sie als Wohnungsabnehmer oder Wohnungsabnehmerin auch in heiklen Situationen.	<b>Di, 25.8.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>
<b>Gemeinnützige Wohnbauträger: ihre Besonderheiten und ihre Rolle im Wohnungsmarkt (Pflichtmodul Managementlehrgang)</b> Was zeichnet die Gemeinnützigen der Branche aus? Wo liegen ihre Probleme? Dieses Einführungsmodul thematisiert auch Ihre Rolle als Genossenschaftsmanager:in.		<b>Do, 27.8.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Luzern</b>	
SEPT	<b>Webinar: Interkulturelle Kommunikation im Mietalltag</b> Unterschiedliche kulturelle Hintergründe prägen, wie Menschen kommunizieren, Erwartungen formulieren und Konflikte wahrnehmen. Das kann zu Missverständnissen führen. In diesem kompakten Webinar erfahren Sie, wie Sie solche Situationen frühzeitig erkennen, richtig einordnen und professionell damit umgehen.	<b>Di, 1.9.2026</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.– / 90.–* <b>Online</b>	
	<b>Finanzierungsinstrumente für den gemeinnützigen Wohnungsbau (Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</b> Wozu dienen Fonds de Roulement und andere Förderinstrumente, und wie funktionieren sie? Hier lernen Sie, was Sie bei Gesuchen beachten müssen und wie Sie Eigenmittel beschaffen können.	<b>Do, 3.9.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Power BI Grundlagen</b> Lernen Sie mit Microsoft Power BI ansprechende und aussagekräftige Reports zu erstellen. Zum Beispiel zu Mietzinsen und Nebenkosten oder um Leerstände und Liegenschaftsdaten zu visualisieren.	<b>Fr, 4.9.2026</b> 8.30 – 17.00 Uhr 590.– / 780.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern (Pflichtmodul Finanzierungslehrgang bzw. Modul Kombi Recht)</b> Was gilt es beim Kalkulieren der Mieten zu beachten? Damit Sie nicht zu knapp kalkulieren und Handlungsspielräume für Sanierungen und Erweiterungen gewinnen und die Zukunft Ihrer Genossenschaft sichern.	<b>Do, 10.9.2026</b> <b>oder Di, 15.9.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Erfolgreich mit Kreditgebern verhandeln (Wahlmodul Finanzierungslehrgang)</b> Dieser Workshop verleiht Ihnen Selbstsicherheit in Verhandlungen. Sie üben in Rollenspielen verschiedene Verhandlungstaktiken und lernen sich auf Verhandlungen vorzubereiten.	<b>Do, 17.9.2026</b> 17.15 – 21.00 Uhr 430.– / 570.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Steuern bei Wohnbaugenossenschaften</b> Dieser Workshop bietet Ihnen einen Überblick über die Besteuerung von Wohnbaugenossenschaften und von nicht gewinnorientierten Wohnbauträgern. Dabei wird auf die diesbezüglichen Spezialitäten im Steuerrecht, in der Praxis und natürlich auch auf «Steuerfallen» eingegangen.	<b>Mo, 21.9.2026</b> 13.30 – 17.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Strategische Finanzplanung (Pflichtmodul Finanzierungslehrgang)</b> Dieser Kurs zeigt, wie eine langfristige strategische Finanzplanung entsteht. Welche Faktoren wirken auf die Finanzplanung ein? Welche Szenarien sind denkbar? Wie wirken sich veränderte Rahmenbedingungen aus? Die Immobilienstrategie wird mit der Finanzplanung verknüpft.	<b>Mi, 23.9.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Möglichkeitenräume: Gemeinschaftsräume schaffen, Begegnungen ermöglichen</b> Begegnungsorte sind Schauplätze der Partizipation, der Diskussion und der Auseinandersetzung. Hier lernen Sie, solche gemeinschaftliche Angebote zu planen und zu gestalten.	<b>Do, 24.9.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern (Pflichtmodul Managementlehrgang)</b> Welche Aufgaben und Pflichten habe ich als Vorstandsmitglied? Wo haften wir? Was heisst gute Führung? Wie trennen wir strategische Entscheidungen von den Alltagsgeschäften? Wie organisieren wir uns?	<b>Do, 24.9.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Luzern</b>	
	OKT	<b>Hauswart-Servicekurs: Unterhalt von Armaturen, Keramik und Sanitärapparaten</b> Energie sparen, Schäden erkennen, Fehler beheben, richtig reinigen. Lernen Sie das Innenleben von WC und Wasserhahn kennen und auf das Wichtige zu achten.	<b>Di, 20.10.2026</b> 8.45 – 16.30 Uhr 35.– / 45.–* <b>Laufen</b>
<b>Immobilienbewertungen (Wahlmodul Finanzierungslehrgang)</b> Was ist bei gemeinnützigen Wohnbauträgern im Zusammenhang mit der Bewertung zu beachten? Wie beeinflusst sie die Finanzierung, und wie berechnet sich der Kapitalisierungssatz?		<b>Mi, 21.10.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b>	
<b>Führungsinstrumente für Genossenschaften (Pflichtmodul Managementlehrgang)</b> In diesem Kurs erhalten Sie einen Überblick und eine Einführung in Führungsinstrumente, die Ihnen helfen, die Organisation zu steuern, Risiken zu erkennen und Massnahmen rechtzeitig zu planen.		<b>Do, 22.10.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Luzern</b>	
<b>Gebäudeschadstoffe: Asbest und Schimmelpilz</b> Schadstoffe in Gebäuden bemerken wir oft erst beim Sanieren. Gelegentlich machen Mieterinnen und Mieter uns oder die Medien darauf aufmerksam. In diesem Kurs bereiten Sie sich auf solche Momente vor.		<b>Mi, 28.10.2026</b> 9.00 – 17.00 Uhr 510.– / 580.–* <b>Bern</b>	
<b>Personalmanagement in Wohnbaugenossenschaften</b> Welche Instrumente helfen uns, um die richtigen Personalentscheidungen zu fällen? Wie bringen wir als Wohnbaugenossenschaft unsere Organisations- und das Personalentwicklung zusammen? Wie machen wir eine vorausschauende Personalpolitik?		<b>Do, 29.10.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b>	
<b>Praxisnahe Buchhaltung für Genossenschaften (Wahlmodul Finanzierungslehrgang)</b> Die beliebte Einführung für alle, die mit Zahlen zu tun haben. Hier lernen Sie die Tücken der Genossenschaftsbuchhaltung kennen. Auch als Wahlmodul zu den Lehrgängen zu empfehlen.		<b>Fr, 30.10.2026</b> 13.30 – 17.00 Uhr 390.– / 510.–* <b>Zürich</b>	
NOV		<b>Webinar: Geruchsprobleme in Wohnungen</b> Auch Präsidentin oder Präsident sein will gelernt sein! Dieser Kurs bereitet Sie auf diesen Job vor und hilft Ihnen, Probleme bei der Zusammenarbeit im Vorstand anzugehen.	<b>Mo, 9.11.2026</b> 13.00 – 14.00 Uhr 50.– / 90.–* <b>Online</b>
	<b>Führen eines Vorstandes</b> Auch Präsidentin oder Präsident sein will gelernt sein! Dieser Kurs bereitet Sie auf diesen Job vor und hilft Ihnen, Probleme bei der Zusammenarbeit im Vorstand anzugehen.	<b>Mo, 9.11.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Zürich</b>	
	<b>Kennzahlen, Finanzanalyse und Rechnungslegung (Pflichtmodul Managementlehrgang)</b> Lassen Sie sich in die Finanzkennzahlen einführen und lernen Sie die Jahresrechnung zu entschlüsseln. Ergänzend empfehlen wir Ihnen die Übungen mit den eigenen Kennzahlen.	<b>Do, 12.11.2026</b> 17.30 – 21.00 Uhr 360.– / 440.–* <b>Luzern</b>	

\* Preis für Nichtmitglied

Das komplette Weiterbildungsangebot finden Sie unter: [www.bildung-wohnen.ch](http://www.bildung-wohnen.ch)



MIT UNTERSTÜTZUNG VON



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
**Bundesamt für Wohnungswesen BWO**

KOMBI

# RECHT FÜR WOHNBAUGENOSSENSCHAFTEN

20. Januar 2027 bis 8. September 2027, Zürich

## INHALT

Die Kombi «Recht für Wohnbaugenossenschaften» umfasst drei Tageskurse, die Sie dazu befähigen, die wichtigsten Rechtsfragen in der Genossenschaftsverwaltung selbst zu beantworten.

Die Module vermitteln Ihnen die rechtlichen Grundlagen, die Sie für die Führung und Organisation Ihrer Wohnbaugenossenschaft benötigen. Sie helfen Ihnen, Verträge und Dokumente richtig aufzusetzen, damit diese mit dem Miet- und dem Genossenschaftsrecht in Einklang stehen. Die Module unterstützen Sie weiter dabei, Mietzinse verantwortungsvoll zu berechnen und Verfahrensfehler und Kosten zu vermeiden.

Die Module können auch einzeln besucht werden.



«Mein Highlight waren die praxisnahen Beispiele. Die Kurse sind sehr informativ und helfen mir jetzt, die richtigen Entscheidungen zu treffen.»

Peter Steiner, Teamleiter Bewirtschaftung und Mandate, Wohnbaugenossenschaft Nordwest, Basel

**Zielgruppe:** Vorstände, Verwaltungen, Gründer:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Restaurant Anna, Anna-Heer-Strasse 2, 8057 Zürich  
**Kosten:** 1450.- (Mitglied), 1650.- (Nichtmitglied)  
**Anmeldeschluss:** 5. Januar 2027

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# MANAGEMENT VON GEMEINNÜTZIGEN WOHNBAUTRÄGERN

27. August 2026 bis 24. März 2027, Luzern

## INHALT

Der Lehrgang qualifiziert Sie dazu, Führungsverantwortung im gemeinnützigen Wohnungsbau zu übernehmen. In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie zentrale Fragen des Managements und eigenen sich Hintergrundwissen und Instrumente an, die Sie im Führungsalltag benötigen.

Mit dem Wahlmodul vertiefen Sie ein Thema gemäss Ihren Bedürfnissen. Das Prüfungsmodul umfasst eine schriftliche Prüfung und eine Praxisarbeit, die dem Erfahrungsaustausch dient und an der mündlichen Prüfung vorgestellt wird.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.



«Der Lehrgang hat mir praxisnahe Inputs gegeben, die ich direkt in meine Arbeit einbringen kann. Besonders wertvoll war der Austausch mit anderen Genossenschaften. Man ist mit seinen Alltagsfragen nicht allein.»

Michael Wyss, Leiter Immobilienbewirtschaftung & Mitglied der Geschäftsführung, Gewo Züri Ost, Uster

**Zielgruppe:** Verwaltungen, Vorstände, Brancheneinsteiger:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Hochschule Luzern – Wirtschaft, Zentralstrasse 9, 6002 Luzern  
**Kosten:** 2300.- (Mitglied), 2850.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul  
**Anmeldeschluss:** 4. August 2026

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# FINANZIERUNGEN IM GEMEINNÜTZIGEN WOHNUNGSBAU

13. Juni 2026 bis 28. November 2026, Zürich

## INHALT

Der Lehrgang befähigt Sie, Entscheidungen in Finanz- und Finanzierungsfragen zu treffen und Verantwortung in den entsprechenden Gremien und Vorständen zu übernehmen.

In fünf Pflichtmodulen behandeln Sie Grundlagenbegriffe, lernen Finanzierungsinstrumente für gemeinnützige Wohnbauträger kennen und lernen Finanzierungsangebote zu beurteilen. Zudem erfahren Sie, wie Kostenmieten berechnet und festgelegt werden und wie eine solide Finanzplanung aussieht. Mit zwei ergänzenden Wahlmodulen runden Sie Ihr persönliches Profil ab. Sie schliessen den Lehrgang mit einer schriftlichen Prüfung ab.

Der Lehrgang ist so aufgebaut, dass Sie ihn berufsbegleitend absolvieren und gut mit anderen Verpflichtungen vereinbaren können. Die Kurse finden mehrheitlich abends statt.



«Der Lehrgang bot mir einen idealen Überblick über die relevanten Themen und Begrifflichkeiten in Finanz- und Finanzierungsfragen. Das Modul zur Kostenmietenberechnung war besonders hilfreich.»

Mathias Ritzmann, Leitung Finanzausschuss Vorstand Gesewo, Winterthur

**Zielgruppe:** Finanzierungsverantwortliche, Finanzplaner:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Diverse Standorte in der Stadt Zürich  
**Kosten:** 2560.- (Mitglied), 3250.- (Nichtmitglied); exkl. Kosten Wahlmodul  
**Anmeldeschluss:** 18. Mai 2026

Weitere Informationen & Anmeldung



## LEHRGANG

# WOHN- UND SIEDLUNGSBETREUUNG

Modulares Angebot aus weitgehend frei wählbaren Modulen

## INHALT

Die Vielfalt der Bedürfnisse in der Wohnintegration ist eine Herausforderung, weshalb zusätzliche Unterstützung und Fähigkeiten gefragt sind. Die Wohn- und Siedlungsbetreuung legt hier Hand an. Sie erleichtert das Ankommen und das Wohnen, auch im Alter oder in schwieriger Nachbarschaft.

Der Lehrgang befähigt Sie, Aufgaben in der Wohn- und Siedlungsbetreuung zu übernehmen und Dienstleistungen bedarfsgerecht zu gestalten. Sie eignen sich Wissen und Fähigkeiten für die Arbeit mit unterschiedlichsten Menschen an. Sie lernen Anbieter in diesem Arbeitsbereich kennen und profitieren von deren Erfahrung.

Das Angebot ist modular gestaltet. Sie bestimmen selbst, wo Sie Ihren Schwerpunkt setzen.



«Dank dem erworbenen Fachwissen konnten wir bereits eine monatliche Sprechstunde sowie einen Notfallknopf in der Siedlung einrichten. Die Massnahmen werden von der Mieterschaft sehr geschätzt.»

Astrid Bär, Leiterin Freiwilligenarbeit & Kulturelles, Pflegeheim Sennhof AG, Alterssiedlung Sagimatt, Vordermwald

**Zielgruppe:** (Angehende) Wohn- und Siedlungsbetreuer:innen  
**Abschluss:** Zertifikat  
**Ort:** Verschiedene Orte  
**Kosten:** je nach Modul  
**Anmeldeschluss:** je nach Modul

Weitere Informationen & Anmeldung

